

Referat af bestyrelsesmøde på HF & VUC Nordsjælland

Onsdag den 17. juni 2026 kl. 16-18.00
Sted: Milnersvej 40, 3400 Hillerød – lokale 1102

Til stede: Stina Vrang Elias, Anne Hyrup Madsen, Annegrete Juul, Jesper Tvilde, Nina Hemmersam, medarbejderrepræsentant med stemmeret Rune Holm Christiansen og medarbejderrepræsentant uden stemmeret Magdalena Kott.

Afbud fra: Kursistrådsrepræsentant med stemmeret Leonora Jungersen Schou, kursistrådsrepræsentant uden stemmeret Oskar William Thrane

Sekretær: Trine Larsen

Referent: Dea Miriam Munch

Økonomichef Thomas Larsen deltog i mødet.

Dagsorden:

1. Godkendelse af dagsorden
2. Lukning af afdelingen i Helsingør
3. Fokus på kvalitet i relationen til frafald - Helsingør
4. 1. kvrt. regnskab
5. Tilmeldingstal og budget
6. Nyt fra formanden
7. Nyt fra rektor
8. Evt.

	Punkt	Formål	Baggrund	Bilag
1	Godkendelse af dagsorden	Godkendelse	Herunder velkommen til ny medarbejderrepræsentant (uden stemmeret) Magdalena Kott	
Ad. 1	Stina bød velkommen til Magdalena Kott, ny medarbejderrepræsentant. Der var en præsentationsrunde. Dette er første møde i den nye bestyrelsesperiode. Dagsorden blev godkendt.			

<p>2</p>	<p>Lukning af Helsingør afdeling v/Stina og Trine</p>	<p>Drøftelse og beslutning</p>	<p>Der er pt. 3 modeller for et salg af vores skole i Helsingør:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kommunen vælger at bruge deres tilbagekøbsret 2. Vi udbyder ejendommen i fri handel – i henhold til lokalplanen og entrere med en mægler og en jurist. 3. Vi forsøger at få statens ejendomme Freja, til at overtage bygningen <p>Ad 1) Helsingør kommune skal efter henholdsvis økonomiudvalgsmøde 15.06 og nyrådsmøde 22.06 tage stilling til ønsket om tilbagekøb. Det forventes, at de siger nej.</p> <p>Ad 2) Fri handel giver mulighed for at sælge til markedspris og derved få provenu af et salg. Købersegmentet er dog begrænset af lokalplanen, da matriklen kun må bruges til uddannelsesrelaterede formål. Vi vil selv skulle bruge ressourcer på denne model i form af tid, kundskab og penge.</p> <p>Ad 3) Af Bilag 1 fremgår det, at Freja i forbindelse med omlægningen af udd. Landskabet på aftale vilkår kan overtage en ejendom og stå for salg mm. i den forbindelse. Denne model vil fjerne risiko og ressourceforbrug i forbindelse med salg. Freja kommer og besigtiger ejendommen d. 17.06. Det indstilles, at bestyrelsen bemyndiger formandskabet til træffe de nødvendige beslutninger herunder indgå aftaler som muliggør et salg.</p>	<p>Bilag A Aktstykke</p> <p>Bilag B Indstilling til Region H</p> <p>Bilag C Indstilling til beslutning</p>
-----------------	---	--------------------------------	--	---

		<p>Der indgås ikke aftaler og tages beslutninger før vores dialog med henholdsvis Region Øst og STUK er tilendebragt. Konsekvenserne for uddannelsesdækningen i vores område vurderes af Region Øst - i henholdsvis udvalg for regional udvikling d. 6. august og det forberedende regionsråd d. 18. august. Herefter går Regionens svar til STUK, som tager den endelig beslutning.</p>	
Ad. 2	<p>Stina lavede en indflyvning til punktet, som er en bestyrelsesbeslutning fra det forrige bestyrelsesmøde, hvor det blev besluttet at Helsingør afd. skal lukke pga. manglende tilmeldinger, dalende kvalitet og hensyn til skolens økonomi på lang sigt. Hillerød kan ikke bære omkostningen.</p> <p>Trine fortalte, at status på processen der sigter mod lukning pr. august 2027 afd. er:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Ansatte og elever har fået besked, synkronisering og tilpasning pågår (2 af de kommende HF IN elever begynder i Hillerød afd, og 4 elever på HF2 begynder til august i Hillerød afd. Ingen kommende elever har udmeldt sig). ➤ Aftrædelsesaftale indgået med chef i Helsingør. ➤ Uddannelsesdækning til høring i Region H (Øst) - herefter proces i STUK, som også er orienteret. Regionen bekymrer sig især for de unge og deres transporttid til et uddannelsessted. Sagen bliver behandlet på Regionens møde i august. Bestyrelsen får besked fra Trine, når der er en afgørelse. <p>Status på salg af bygningen på Banegårdsvej, Helsingør er:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Møde i morges med FREJA – statens ejendomme. FREJA har mulighed for at tage ejendomme ind i fm. omlægningen af uddannelseslandskabet. Det er de som udgangspunkt interesserede i. De forestiller sig, at der skal findes en køber, som måske ikke er indenfor uddannelse. Der kommer et estimat til august over, hvilken pris de vil byde ind med. FREJA er fleksibel mht. aftalen om overdragelse – den mellemliggende periode, prisen, evt. fortjeneste kan aftales. ➤ Helsingør kommune har ikke behandlet tilbagekøbsmuligheden her før sommer, men vil have sagen belyst yderligere mht. indsigt i driftsomkostning og vedligehold samt evt. mulighed for forhandling af pris. ➤ Evt. frit salg på markedsvilkår afventer de to ovenstående processer. 		

	<p>Bestyrelsen drøftede muligheden for at få ændret lokalplanen, så et salg på frie vilkår til en bred køberskare bliver muligt. Det realistiske her ville i så fald være et samarbejde med Helsingør kommune om hele matriklen, hvoraf vores bygning er en af tre. Meget afhænger dog forsat af placeringen af de institutioner, der skal understøtte og drive den nye EPX. Skal alt i Helsingør fx samles i Campus på Helsingør Gymnasium? Dette forsøges afklaret.</p> <p>Det besluttes, at formandskabet bemyndiges til at tage dialog og beslutninger af nødvendig karakter forud for næste bestyrelsesmøde. Jesper og Stina forsøger en politisk dialog med nogle af beslutningstagerne i relation til muligheden for ændring af lokalplan, ligesom Jesper tager kontakt til en ejendomsudvikler. Der skal afsøges mere viden til beslutningsgrundlaget på næste bestyrelsesmøde</p> <p>Trine giver Helsingør kommune besked om beslutningen.</p> <p>De viste slides uploades til AdminControl sammen med referatet.</p>			
<p>3</p>	<p>Fokus på kvalitet i relation til frafald – Helsingør v/Trine</p>	<p>Orientering og status</p>	<p>I brev af 22. maj oplyser styrelsen, at screeningen i kvalitetstilsynet 2025/26 viser, at HF & VUC Nordsjælland, Helsingør afdelingen, hf er blandt de lavest præsterende på følgende indikator: Frafald (højeste frafald på landsplan det seneste år og som gennemsnit over en treårig periode). Efter den indledende screening har styrelsen foretaget en helhedsvurdering af skolens øvrige kvalitetsdata, tilsynshistorik, økonomi og kvalitetssystem. På den baggrund vurderer styrelsen, at HF & VUC Nordsjælland, Helsingør afdelingen, hf ikke udtages i tilsyn og derved ikke skal sende en redegørelse ligesom man bemærker, at skolen er i proces med lukke afdelingen. Bestyrelsen vil på mødet få en gennemgang af tallene.</p>	<p>Bilag D Brev fra STUK</p> <p>Bilag E Faktaark</p>

Ad. 3 I brevet fra STUK af 22. maj 2026 vedr. tilsyn på frafald gør STUK opmærksom på, at HF & VUC Nordsjælland er blandt de skoler med højest frafald i Helsingør afd. STUK vil dog ikke foretage et tilsyn hos os.

Hvad ved vi om frafaldet i Helsingør, som STUK har konstateret, ligger blandt landets højeste?

Intet tilsyn da:

1. Vores kvalitetsparametre, opfølgning, og beskrivelser i øvrigt anses som værende tilfredsstillende.
2. Tallene i Hillerød afd. ikke er på samme niveau.
3. STUK har noteret sig, vi er ved at lukke afd.

Andelen af elever, der afbrød 1. år på HF2 i Helsingør afd. var i skoleåret 2024/25 på 40%, hvorimod det i Hillerød afd. var 20% i samme skoleår.

Bemærkninger til de 40% frafald er:

- ❖ I alt 56 elever har været indskrevet i løbet af de første år af skoleåret 2024/25
- ❖ Talstørrelserne er små
- ❖ Reelt svarer de 40% til 22 elever fordelt på to klasser
- ❖ 70% af de 22 (svarende til 15) har skiftet uddannelse
- ❖ 30% svarende til 7 er ude af uddannelsessystemet
- ❖ Ca. 40% stopper i utide, altså stopper inden for 1. md.
- ❖ Kønsligheden er nogenlunde 50/50
- ❖ Fordelingen på karakter ikke iøjnefaldende
- ❖ Der sammenlignes med landstal, som er inkl. HF2 på et gymnasium, hvor målgruppen er en noget anden.

Konkret om tallene:

- 2 udmeldt på manglende aktivitet
- 2 blev meldte sig ud efter en sag med stoffer på skolen
- 1 havde ikke råd til at gå i skole
- 1 har flyttet afd. til Hillerød
- 1 var for syg
- 2 var fagligt for svage
- 1 blev overført til Helsingør Gymnasium
- 1 skulle afsone
- Resten (11) er udmeldt efter eget ønske og typisk efter længere tid med fravær og manglende studieaktivitet.

	<p>Frafaldet i de 2 HF2 klasser i skoleåret 2025/26 i Helsingør afd. har været henholdsvis 24% og 28% - fratrukket udmeldte indenfor den 1. undervisningsuge.</p> <p>Skolen har i øvrigt faste procedurer på opfølgning af fravær. Bestyrelsen takkede for gennemgangen og udviste tillid til skolens arbejde med fastholdelse og kvalitet.</p> <p>De viste slides (med flere tal og grafer) uploades til AdminControl sammen med referatet.</p>			
4.	1. kvrt. regnskab v/Thomas Larsen	Fremlægelse og godkendelse	<p>Det fremgår af regnskabet, at overskuddet på kr. 540.186 er en smule bedre end forventet pga. lidt større aktivitet samt den regnskabsmæssige forskydning i foråret, som skyldes at fuldtidsuddannelser medregnes med 58,5% af den samlede aktivitet i 1 halvår – og kun 41,5 i efteråret.</p> <p>Det forventes samlet set, at aktiviteten for året vil blive som budgetteret.</p>	Bilag F Kvartalsregnskab
Ad. 4	<p>Thomas indledte med at slå fast, at skolens økonomi er sund, forstået på den måde, at vi har en stor positiv egenkapital og en god likviditet. Der er ingen fare for, at vi ikke kan betale lønninger til den første eller betale vores kreditorer.</p> <p>De seneste år har vi haft udfordringer med at skabe regnskabsmæssige positive resultater pga. faldende aktivitet. Det gælder for hele sektoren. Nu har vi også været nødt til at handle på, at vi ikke længere kan få økonomien til at hænge sammen med 2 afdelinger, da den større afd. i Hillerød også lider af lave holdkvotienter.</p> <p>Resultat efter 1. kvrt. viser et overskud på tkr. 540 mod budgettets overskud på tkr. 578 for hele 2026. Vi har normalt et overskud efter 1. halvår grundet "skæv" tælling på fuldtidsuddannelserne. Vi har haft en aktivitet, som var lidt bedre end forventet.</p> <p>1. halvår af 2026 viser, at der har været ca. 10 STÅ mere end budgetteret, men vi forventer 10-20 STÅ færre i 2. halvår af 2026 – primært på enkeltfag. Det vil medføre et estimeret resultat på tkr. 353 mod budget tkr. 578. Der er løbende handlet og implementeret nødvendige besparelser i driften.</p> <p>Skolen opfylder de finansielle nøgletal, som er indenfor den finansielle strategi.</p>			

	De viste slides (med flere tal og grafer) uploades til AdminControl sammen med referatet.			
5.	Tilmeldingstal og budget v/Trine	Orientering	Vi er stadig og helt frem til efter studiestart i gang med at optage på og til alle hold og tilrettelæggelser. Dog ser vi desværre forsat et fald i tilmeldingerne til enkeltfag både i Hillerød og Helsingør, men især i Helsingør, hvor vi har måtte lukke en stribe hold, for ikke at skulle bruge unødige lærerressourcer til meget få kursister. Således er transitionen mod Hillerød allerede startet for såvel ansatte som kursister. Vi har i vores drift maksimalt fokus på tiltag og strukturelle løsninger der er giver os fleksibilitet og mindsker sårbarhed, når optag er usikkert men samtidig gør små hold mulige.	Friske tal vises på mødet
Ad. 5	Tilmeldingstal pr. 17. juni viser bl.a, at vi stadig er i proces med at afgøre, hvor mange klasser, vi opretter på de 2 afdelinger. Tallene bevæger sig uge for uge. Sidste år lykkedes det os at etablere et nyt tilbud på STX2, og til august vil vi også have en STX-IN. Det giver os mulighed for at tilbyde ansøgere (specielt indenfor inklusionstilbuddene) et undervisningstilbud, som matcher bedre, hvor eleven er på vej hen. STX-tilbuddet kan også noget fremadrettet i forhold til uddannelseslandskabet 2030, hvis vi består som en enkeltfagsinstitution. De viste slides (med flere tal og grafer) uploades til AdminControl sammen med referatet.			
6.	Nyt fra formanden		<ul style="list-style-type: none"> - Politisk nyt - Nyt fra bestyrelses Danske HF & VUC mm. 	
Ad. 6	Stina orienterede om, at det nye regeringsgrundlag er en sejr for VUC-sektoren. Nu står der i regeringsaftalen, at der min. oprettes 10 enkeltfagsinstitutioner. Vi er fortrøstningsfulde omkring fremtiden. Vi har været med til at vise vigtigheden af de særlige tilbud. Kan vi være med til at pege på nogle gode greb, som andre kan lære af?			

	<p>Bestyrelsesforeningen i Danske HF & VUC har fået ny formand. Det er Jette Runchel formand på Vestegnen HF & VUC.</p> <p>I morgen er der endnu et møde i kredsen af formænd og øverste ledere fra de 6 VUC'ere i Region H. Her har vi fokus på at arbejde med en fælles forståelse af kvalitet i sektoren.</p>			
7.	Nyt fra rektor		<ul style="list-style-type: none"> - Udrulning af AI til alle ansatte og elever - Kvalitetsprojekt 2026-2027(28) - Positiv respons på opslag - Legat fra Beierholm 	
Ad. 7	<p>Trine orienterede om:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udrulning af AI til alle ansatte og elever. Det er et tilkøb hos Fælles Digital (vores IT driftsfællesskab) fra 1/9-26. • Kvalitetsprojekt 2026-2027(28) for alle medarbejdere. Vi skal i det kommende skoleår i fællesskab arbejde med kvalitet i kerneopgaven. Medarbejderne bliver inddraget i planlægningen af forløbet. • Positiv respons på opslag – ansøgere, der kom til samtale i forbindelse med vores seneste stillingsopslag i foråret, fremhævede de nye situationsbeskrivende stillingsopslag som positive og fængende. • Legat i år fra Beierholm på 10.000 kr. – tildeles en HF2-student, som " har arbejdet hårdt og målrettet for kunne indfri sit eget potentiale" 			
8.	Evt.			
Ad. 8	<p>Trine melder datoer ud på bestyrelsesmøder i det kommende skoleår via outlook:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Primo september - Primo december - Medio marts - Ultimo juni <p>Meld ind til Trine, hvis der er specifikke ugedage, der er svære.</p>			

Stina Vrang Elias

Jesper Tvilde

Nina Hemmersam

Oskar William Thrane

Leonora Jungersen Schou

Anne Hyrup Madsen

Annegrete Juul

Magdalena Kott

Rune Holm Christiansen

Trine Larsen – sekretær for bestyrelsen